

Ciencias Contables y Administrativas

“SEMA S.R.L.”

Alumnos:

**Sergio Luis Cano Arzamendia
Magalí María Rodríguez Florentín**

**Asunción – Paraguay
2022**

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	14
CAPITULO 1: ESTRUCTURA FINANCIERA.....	15
Cuadro 1: Inversión y financiamiento.....	15
Cuadro 2: Cronograma de inversión y financiamiento.....	15
Cuadro 3: Servicio de deuda.....	16
Cuadro 4: Ventas del proyecto.....	16
Cuadro 5: Capital de trabajo requerido.....	17
Cuadro 6.1: Estructura de costos fijos y variable.....	18
Cuadro 6.2: Costos del proyecto.....	18
Cuadro 7: Estados de resultados proyectados.....	19
Cuadro 8.1: Calculo de la rentabilidad del proyecto con financiamiento.....	19
Cuadro 8.2: Calculo de la rentabilidad del proyecto sin financiamiento.....	20
Cuadro 9: Calculo de depreciaciones y amortizaciones.....	20
Cuadro 10: Fuentes y usos de fondos.....	21
Cuadro 11: Calculo del punto de equilibrio.....	21
Cuadro 12: Balances proyectados.....	22
Cálculo de la tasa de corte.....	23
Anexos para cuadro financiero.....	24
- Inversiones.....	24
- Gastos operativos.....	26
- Mano de obra.....	27
- Presupuesto de ventas.....	27
- Presupuesto de compras.....	30
CAPITULO 2: ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA.....	34
Parte 1: Definición del Negocio.....	34
Justificación: ¿Por qué este producto/servicio y no otro?.....	34
Nombre del negocio.....	34
Logo y lema.....	34
Descripción de la tipología de empresa.....	34
Descripción del negocio.....	34
Ventajas Competitivas.....	34
La misión y visión del negocio.....	35
Parte 2: Estudio de Mercado	35
Análisis económico de contexto.....	35
PIB.....	35
Variación del dólar.....	35
Desempleo.....	36
Inflación.....	36
Variación del salario mínimo.....	37
Análisis de oferta.....	38
Principales competidores.....	38
Productos sustitutos.....	38

Principales proveedores.....	38
Análisis de fuerzas de Michael Porter.....	38
Análisis de demanda.....	40
Clientes potenciales.....	40
Relevamiento de interés (encuesta).....	40
Parte 3: Organización del Negocio.....	45
Organigrama general de la empresa.....	45
Requerimiento de personal.....	46
Manual de funciones.....	48
Fluxograma.....	57
Análisis de factores ponderados para la localización de plantas/oficinas.....	59
Análisis situacional de la empresa (FODA).....	61
Parte 4: Estudio Técnico.....	61
Infraestructura y equipos necesarios.....	61
Edificios y su distribución.....	63
Parte 5: Plan de Marketing y Ventas.....	64
Estrategia de Michael Porter.....	64
Estrategia de Ansoff.....	64
Mix de Marketing para productos (4Ps).....	65
Parte 6: Responsabilidad Social Empresarial.....	66
Impacto Ambiental.....	66
Impacto Socioeconómico.....	66
Impacto Cultural.....	66
CAPITULO 3: ESTRUCTURA CONTABLE	67
Parte 1: Aspecto Jurídico.....	67
Redacción de la Escritura de Constitución de la Empresa.....	67
Hoja de seguridad.....	71
Nota de depósito en garantía para constitución.....	72
Parte 2: Apertura de la empresa.....	73
Inscripción de la Empresa en las diferentes dependencias.....	73
Registro Público de Comercio.....	73
- Nota de pedido de rúbrica sello digital.....	73
- Nota de solicitud de rúbrica de libros contables.....	74
- Nota de solicitud de rúbrica de libro societario.....	75
- Minuta para autorización de rúbrica.....	76
- Minuta para solicitud de rúbrica.....	77
- Certificación de firma.....	78
Ministerio de Hacienda: Abogacía del Tesoro.....	79
- Constancia de inscripción.....	79
Ministerio de Hacienda: Subsecretaría de Estado de Tributación.....	80
- Solicitud de inscripción para obtención de RUC.....	80
- Cédula Tributaria.....	88
- Constancia de RUC.....	89
Instituto de Previsión Social.....	90
- Inscripción Patronal.....	90

- Inscripción Obrera.....	91
- Solicitud de clave de acceso para sistema REI	92
- Formulario para examen admisional.....	93
- Comprobante de inscripción patronal vía web.....	94
Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social.....	95
- Inscripción Patronal.....	95
- Constancia de inscripción patronal.....	96
- Nota para inscripción obrera.....	97
- Solicitud de rúbrica de libros laborales.....	98
- Recibo de salario.....	98
- Contrato laboral.....	99
- Nota de renuncia.....	100
- Modelo de cálculo de liquidación.....	101
- Nota de aviso de vacaciones.....	102
- Constancia de comunicación de vacaciones.....	103
- Comprobante de presentación de planillas laborales.....	103
- Planillas laborales.....	104
Ministerio de Industria y Comercio.....	105
- Registro de marca.....	105
Municipalidad.....	106
- Formulario para solicitud de Patente Comercial.....	106
- Formulario para solicitud de Licencia Comercial.....	107
- Solicitud para colocación de letreros.....	108
- Patente de rodado.....	109
- Patente profesional.....	109
- Contrato de alquiler.....	110
- Autorización del propietario del inmueble.....	112
Formato de documentaciones de la Empresa.....	113
Parte 3: Plan Contable.....	116
Plan de Cuentas – Codificación.....	116
Manual de Cuentas Codificado.....	121
Libro Inventario – Inicial.....	135
Libro Inventario – Final.....	136
Libro Diario.....	139
Libro Mayor.....	204
Balance de Sumas y Saldos.....	241
Balance Analítico.....	243
Balance General s/ Res. 49/2014.....	248
Estado de Resultado s/ Res. 49/2014.....	249
Flujo Efectivo s/ Res. 49/2014.....	250
Hoja de cálculo de Flujo Efectivo.....	251
Evolución Patrimonio Neto s/ Res. 49/2014.....	252
Nota a los Estados Contables.....	253
Cuadro de Revalúo y Depreciación s/ Mod. SET.....	256
Ratios Financieros.....	257

Determinación de Imp. a la Renta.....	258
Parte 4: Plan Fiscal.....	259
Calendario de obligaciones fiscales.....	259
Formulario 500: IRE.....	260
Formularios 120: IVA.....	263
CONCLUSIONES.....	287
RECOMENDACIONES FINALES.....	287
BIBLIOGRAFÍA.....	288

INTRODUCCIÓN

El presente proyecto desarrolla el estudio de la factibilidad tanto financiera, como administrativa y contable de la implementación de un negocio dedicado a la comercialización, es decir, compra y venta, de artículos del ramo de librería y papelería, teniendo en base un previo estudio que llevó a la decisión de escoger este preciso rubro.

La implementación de un negocio de librería y papelería, ubicado en un sitio estratégico resulta beneficioso para ambos bandos, a fin de poder ofrecer a la comunidad la comodidad de encontrar diversos artículos del ramo en un solo lugar; artículos que uno requiere en el día a día, ya sea estudiante o empresario, estos son de uso necesario.

El proyecto cuenta con cierta información prevista para que un posible inversionista pudiera tomar decisiones en cuanto a su inversión; con el desarrollo del aspecto financiero, en el que se puede visualizar las retribuciones que se obtendrán en un periodo de cinco (5) años; en el aspecto administrativo se encuentran los puntos de interés referentes a la definición del negocio, estudio de mercado, organización del negocio, estudio técnico, plan de marketing y ventas y responsabilidad social empresarial; y, en el aspecto contable, se estará exponiendo los diversos pasos que se deben seguir para la apertura del negocio, así como el proceso para la exposición de lo que sería el primer año del ejercicio fiscal del negocio en cuanto a las obligaciones tributarias.