

Ciencias Contables y Administrativas

GREEN JARDINES S.R.L

Karina Alvarenga

Asunción – Paraguay

2018

INDICE

INTRODUCCIÓN.....	3
ÍNDICE.....	4
CAPITULO I.....	8
1.1 Introducción a la idea del proyecto.....	8
1.2 Requerimientos Jurídicos.....	8
1.2.1 Nombre o Razón Social.....	8
1.2.2 Tipo de Sociedad.....	8
1.2.3 Constitución Jurídica.....	9
1.3 Localización.....	19
CAPITULO II.....	20
2.1 Objetivo general de investigación.....	20
2.2 Establecer los objetivos de la investigación.....	21
2.3 Definir tipos de investigación a utilizarse.....	23
2.4 Procedimiento de recolección de datos.....	24
2.5 Determinación del plan y tamaño de la muestra.....	32
2.6 Codificación y Tabulación.....	37
2.7 Análisis de datos.....	37
2.8 Conclusiones/ Informe.....	50
2.9 Valorizar Costo de la investigación de mercado.....	51
CAPITULO III.....	52
3.1 Análisis de la macrosegmentación.....	52
3.2 Análisis de microsegmentación.....	54
3.3 Análisis de la demanda.....	57
3.4 Análisis de la estructura Competitiva (Poter).....	61
3.5 Matriz de Ansoff.....	64
3.6 Diferenciación.....	66
CAPITULO IV.....	67
4.1 PLAN DEL MARKETING.....	67
4.2 Análisis Situacional.....	67
4.3 Objetivos para el plan de marketing.....	79
4.4 Estrategias.....	79
4.5 Planes de Acción.....	80
4.6 Resumen de Inversión de cada objetivo.....	84
4.7 Estimado a facturar.....	85
CAPITULO V.....	86
5.1 Lineamiento Estratégico.....	86
5.1.1 Visión.....	86
5.1.2 Misión.....	86
5.2 Plan de Administración.....	87
5.2.1 Análisis situacional-Matriz FODA.....	87
5.2.2 Objetivos.....	98
5.2.3 Estrategias.....	99

5.2.4 Plan de Acción.....	99
5.3 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	103
5.3.1 Organigrama.....	103
5.3.2 Layout.....	118
5.3.3 Manual de funciones.....	119
5.3.4 Manual de procedimientos.....	127
5.3.5 Fluxogramas.....	130
5.3.6 Recursos Humanos.....	133
5.4 Análisis de estructura de Inversión.....	135
5.5 Plan de Cuentas.....	136
CAPITULO VI.....	141
6.1 Aspecto Económico.....	141
CAPITULO VII.....	145
7.1 PLAN FINANCIERO DE LA EMPRESA.....	145
1 Cuadro de Inversiones.....	145
1.a Cuadro Resumen de Inversiones en Act. Fijos.....	146
1.b Cuadro Resumen de Gastos Pre Inversión	147
2 Cuadro de Cronograma de Inversión y Financiamiento.....	147
3 Cuadro de Depreciaciones y Amortizaciones.....	148
4 Cuadro de Servicio de Deuda Largo Plazo.....	149
5 Cuadro Mano de Obra.....	150
7 Cuadro de Ingresos por Ventas.....	152
8 Cuadro de Costos Totales.....	153
9 Cuadro de Punto de Equilibrio.....	154
10 Cuadro de Cálculo de Capital de Trabajo.....	155
11 Cuadro de Estado de Resultado Proyectado con Financiamiento.....	156
12 Cuadro de Estado de Resultado Proyectado sin Financiamiento.....	157
13 Cuadro de Flujo de Caja Proyectado con Financiamiento.....	158
14 Cuadro de Flujo de Caja Proyectado sin Financiamiento.....	159
15 Cuadro de Origen y Aplicación de Fondos con Financiamiento.....	160
16 Cuadro de Origen y Aplicación de Fondos con Financiamiento.....	160
17 Cuadro de Balance Proyectado con Financiamiento.....	161
18 Cuadro de Balance Proyectado sin Financiamiento.....	162
19 Ratios Financieros.....	163
AGRADECIMIENTO.....	164
RESUMEN EJECUTIVO.....	165
BIBLIOGRAFÍA.....	166
ANEXOS.....	169

INTRODUCCION

La empresa GREEN JARDINES S.R.L., es una empresa Nacional dedicada a la jardinería a domicilio con especialización en paisajismo y empastado, para todo tipo de personas, entre quienes incluye, hombres y mujeres que buscan la calidad dentro del mundo del paisajismo, buscando la excelencia en la atención y diversidad en los distintos gustos para distintas personas.

El proyecto que presentamos creemos que es una opción válida y aplicable dentro del mercado nacional, para los exigentes clientes potenciales, creando así mismo con mucha disposición y entrega para presentar siempre al cliente innovación, calidad, variedad y creatividad dentro de la gama de paisajismo que ofrecemos.

El compendio del proyecto contiene un plan de negocios detallado, el cual incluye: el Concepto del Negocio, Misión, Visión, Valores, Objetivos, y Metas del Proyecto, un Estudio de Mercado que presentan encuestas y sus respectivos resultados, y un análisis de necesidades financieras, el cual muestra el resultado de la rentabilidad del proyecto.

El tema del proyecto se presenta en la cátedra de Gabinete Proyecto Universa, en forma de tesis para concluir la carrera Ciencias Contables y Administrativa, el cual pretende ser un trabajo que contiene un enfoque global, que permite desarrollar todo lo aprendido en los años cursados, y mediante esto obtener el título de Licenciada en Ciencias Contables y Administrativa.