

**Ingeniería Comercial**

**GLUTEN FREE S.R.L**

**Ana Belén Mendieta Medina**

**Asunción – Paraguay  
2016**

# ÍNDICE

1.1 Introducción a la idea del Proyecto .....	9
1.2 Requerimientos Jurídicos.....	10
1.2.1. Nombre o razón social: .....	10
1.2.2. Tipo de sociedad: Sociedad de Responsabilidad Limitada. ....	11
1.2.3. Constitución jurídica Empresa formada bajo el régimen de Sociedad de Responsabilidad Limitada (S.R.L.).....	11
1.2.3. A) Régimen Impositivo:.....	12
1.2.3. B) Administración de una S.R.L. ....	13
1.2.3. C) Disolución de una S.R.L.....	13
1.2.3. D) Ventajas de una S.R.L. ....	13
1.2.3. E) Desventajas de una S.R.L. ....	13
1.2.3. F) Cesión de cuotas de los socios de una S.R.L. ....	14
1.2.3. G) Requisitos para presentación de comunicación de cesión de acciones, cuotas o partes, de sociedades con o sin personería jurídica. ....	14
1.2.3. H) Pasos para la apertura de una Sociedad de Responsabilidad Limitada .....	15
1.2 Escritura de Constitución y Aporte de Capital. ....	16
1.2.1. Cuadro Escritura de Constitución de Sociedad Escritura de Constitución de Sociedad .....	17
1.3 Depósito de Garantía en un Banco Oficial. ....	18
1.3.1 Cuadro Depósito de Garantía para S.R.L.....	19
1.4 Inscripción en los Registros Públicos: .....	19
1.4.1 Cuadro Inscripción en los Registros Públicos.....	20
1.5 Matrícula del Comerciante. ....	20
1.5.1 Cuadro Matrícula de Comerciante.....	21
1.6 Obtención del Registro Único del Contribuyente. ....	21
1.6.1 Cuadro Registro Único de Contribuyentes RUC.....	23
1.7 Rubrica de libros Contables. ....	23
1.7.1 Cuadro Rubricación de libros contables .....	26
1.7.2 RUBRICACIÓN DE HOJAS Y/O FORMULARIOS CONTINUOS .....	27
1.7.3 Cuadro Rubricación de hojas y/o formularios continuos por cada 100 .....	29
1.8 RESERVA LEGAL.....	29
1.9 PUBLICACIÓN .....	30
1.9.1 Cuadro Cotizaciones de avisos y anuncios por la publicación en la Gaceta Oficial .....	30
1.9.2 Cuadro Publicación .....	31
1.10 UTILIZACIÓN DE SISTEMA CONTABLE.....	32
1.11 Inscripción en el Instituto de Previsión Social.....	32
1.11.1 Cuadro Inscripción en IPS.....	35
1.12 Inscripción en el Ministerio de Justicia y Trabajo. ....	35
1.12.1 Cuadro Inscripción en el Ministerio de Justicia y Trabajo. ....	38
1.13 INSCRIPCIÓN EN LA MUNICIPALIDAD DE ASUNCIÓN .....	38
1.13.1 Cuadro Patente Comercial.....	39
1.14 COMUNICACIÓN DE APERTURA - MINISTERIO DE INDUSTRIA Y COMERCIO .....	40
1.14.1 Cuadro Comunicación de apertura – MIC.....	40

1.15 Licencia Ambiental.....	40
1.15.1 Cuadro Licencia ambiental.....	45
1.16 Marcas y Patentes.....	46
1.16.1 Trámites para obtener una Patente.....	46
1.16.2 Pasos para registrar una Marca. ....	48
1.16.3 Cuadro Registro de Marca .....	50
1.17 INSTITUTO NACIONAL DE ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN.....	50
1.17 Cuadro de Gastos de Constitución.....	53
1.17.1 Cuadro de Obligaciones.....	54
1.18 Localización Método de los Factores Ponderados.....	54
2.1 Matriz FODA.....	58
2.2 Objetivos.....	59
2.3 Tipo de Investigación: .....	62
2.4 Desarrollo del procedimiento de recolección de datos.....	63
2.4.1 Libro de Código. ....	71
2.5 Muestra.....	75
2.6 Recolección de datos.....	79
2.7 Conclusión del trabajo de campo .....	95
3.1 Análisis de la Macro segmentación.....	97
3.2 Análisis de la Micro segmentación.....	98
3.2.1 Respuesta diferenciada.....	98
3.2.2 Mensurabilidad .....	100
3.3 Analisis de la demanda global.....	110
3.3.1 Analisis de mercado potencial .....	110
3.3.2 Análisis cuota de mercado.....	111
3.4.1 Estrategia según Ansoff .....	118
3.4.2 Cuadro de plan de acción.....	122
4.1.- Lineamiento estratégico .....	126
4.1.1.- Declaración de la Visión.....	126
4.1.2.- Declaración de la Misión.....	126
4.1.3 – Análisis de la estructura competitiva del sector (Michael Porter).....	126
4.1.4 – Enfoque estratégico - Matriz de Ansoff. ....	133
4.2 – Plan de administración.....	135
4.2.1 Análisis situacional.....	135
4.2.1.1 Variables controlables.....	135
4.2.1.2 Variables no controlables .....	137
4.2.1.3 Listado plano.....	140
4.2.1.4 Matriz de interacción.....	140
4.2.2 Objetivos.....	141
4.2.3 Estrategias.....	142
4.2.4.- Planes de acción .....	145
4.3.- Estructura Organizacional.....	149
4.3.1.- Organigrama .....	156
4.3.2 Layout.....	162
4.3.3.- Manual de funciones .....	165

4.3.4.- Manual de procedimiento .....	175
4.3.5.- Fluxogramas.....	179
Simbología y significado:.....	181
4.4 Estructura de Costos:.....	198
4.5 Plan de cuenta.....	203
5.1 Aspectos Económicos.....	208
5.1.1 Producto interno Bruto (PIB).....	208
5.1.2 Ingreso Per Cápita:.....	209
5.1.3 Contexto mundial y regional.....	211
5.1.5 Balanza Comercial Importación/ Exportación: .....	212
5.1.6 Inflación: .....	215
5.1.7 Fluctuación del tipo de cambio – Variación del dólar.....	218
5.1.8 Salario Mínimo:.....	220
6.1 Plan Financiero de la empresa.....	224
6.1.2 Cuadro de inversiones.....	224
6.1.3 Cuadro de cronograma de Inversiones.....	226
6.1.4 Cuadro de Depreciación.....	227
6.1.5 Cuadro de Servicio de la Deuda .....	228
6.1.6 Cuadro de RRHH.....	229
6.1.7 Cuadro de cronograma de producción .....	230
6.1.8 Cuadro de Ingresos .....	232
6.1.9 Cuadro de Egresos.....	233
6.1.10 Cuadro de punto de equilibrio.....	234
6.1.11 Cuadro de punto de equilibrio.....	234
6.1.12 Cuadro de cálculo de Capital de Trabajo .....	235
6.1.13 Cuadro de Estado de Resultado Proyectado con y sin financiamiento. ....	237
6.1.14 Cuadro de Origen y Aplicación de Fondos Proyectado con y sin financiamiento.....	239
6.1.15 Cuadro de Balances Proyectado con y sin financiamiento .....	241
6.1.16 Ratios Financieros.....	243
7.1 Anexos.....	248
7.1.1 Escritura de Constitución.....	248
7.1.2 Solicitud de Rubricas de Libros o Formularios Continuos.....	253
7.1.3 Autorización del Propietario.....	254
7.1.4 Declaración Jurada de Activo.....	255
7.1.5 Licencia Comercial .....	256
7.1.6 Formulario N° 600.....	257
7.1.7 Formulario N°605.....	259
7.1.10 Inscripción R.E. y R.S.P.A.....	262
7.1.11 Inscripciones en el Instituto de Previsión Social.....	268

## INTRODUCCIÓN

La celiaquía es un extraño padecimiento que afecta de manera drástica los hábitos alimenticios de quienes soportan esta patología; es una enfermedad autoinmune que se caracteriza por una inflamación crónica de la parte próxima del intestino delgado, causada por la exposición a la gliadina, una proteína vegetal componente del gluten (proteína presente en el trigo, la cebada, el centeno, el triticale, el kamut, la espelta y la avena, por cuestiones de contaminación cruzada).

El gluten, al ser ingerido por una persona predispuesta genéticamente, daña o atrofia las vellosidades del intestino delgado, creando una mala absorción de los nutrientes. La celiaquía es hereditaria, se nace con la predisposición genética y se puede manifestar en cualquier momento de la vida.

La forma en que se presenta varía en cada individuo, pero la forma clásica es con diarrea, vómitos, pérdida de peso, caída del cabello, carácter irritable, abdomen distendido (panza hinchada), retraso en el crecimiento y problemas en la piel.

En algunos casos aparece uno solo de estos síntomas, por ello cuesta un poco diagnosticar, y en otros casos también se presenta asintómicamente, es decir en forma silenciosa.

Cuando un celíaco consume algo que contiene gluten, puede reaccionar inmediatamente con síntomas como diarrea, vómito, dolores de abdomen, flatulencias, etc., como puede que no sienta nada, pero igual le produce daño a nivel de la mucosa intestinal y les predispone a otras enfermedades.

En el caso de los niños es más fácil, ya que los padres se encargan de que siempre lleven algo, ya sea a un cumpleaños, a casa de un compañero, etc. En los adolescentes ya es un poquito más complicado, porque ellos no siempre quieren llevar un recipiente o no quieren contar en algunos casos lo que padecen, por eso es muy importante la contención familiar, el que realmente no se sientan diferentes y sea solamente una forma de vida.

En “GLUTEN FREE” se ofrecerá un espacio único para personas celíacos o personas que no pueden consumir gluten, en donde podrán abastecerse de todas sus necesidades en un solo lugar con menús gastronómicos, jugos naturales, minutas, y diversas cantidades de productos sin gluten ni derivado, elaborado especialmente para ellos; consiste en eliminar de forma estricta en la alimentación todos los productos que contengan o se cocinen con trigo, centeno, cebada y avena, o cualquiera de sus variedades.