

**Ciencias Contables y Administrativas**

**FAHAR S.R.L.**

**María Fariña Aponte**

**Boquerón - Paraguay**

**2022**

# ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>15</b>
<b>CAPITULOS.....</b>	<b>17</b>
<b>Capítulo 1: Estructura Financiera.....</b>	<b>17</b>
Cuadro 1: Inversión y financiamiento.....	17
Cuadro 2: Cronograma de inversión y financiamiento.....	18
Cuadro 3: Servicio de deuda.....	19
Cuadro 4: Ventas del proyecto.....	19
Cuadro 5: Capital de trabajo requerido.....	20
Cuadro 6.1: Estructura de costos fijos y variables.....	20
Cuadro 6.2: Costos del proyecto.....	21
Cuadro 7: Estado de resultados proyectados.....	22
Cuadro 8.1: Cálculo de rentabilidad del proyecto con financiamiento.....	23
Cuadro 8.2: Cálculo de rentabilidad del proyecto sin financiamiento.....	23
Cuadro 9: Cálculo de depreciaciones y amortizaciones.....	24
Cuadro 10: Fuentes y uso de fondos.....	25
Cuadro 11: Cálculo del punto de equilibrio.....	26
Cuadro 12: Balances proyectados.....	27
Cálculo de la tasa de corte.....	27
Ratios financieros.....	28
1. Índice de Liquidez.....	28
2. Prueba Ácida.....	29
3. Endeudamiento sobre Patrimonio (Capital).....	29
4. Rotación de Inventarios.....	29
5. Período Medio de Cobro.....	30
6. Período Medio de Pago.....	30
<b>Capítulo 2: Estructura Administrativa.....</b>	<b>31</b>
Parte 1: Definición del negocio.....	31
Justificación.....	31
Nombre del Negocio.....	31
Logo y lema del Negocio.....	31
Descripción de la tipología de la empresa.....	32
Descripción del negocio.....	32
Ventaja competitiva.....	32
Misión y visión del negocio.....	33
Parte 2: Estudio de mercado.....	33
Análisis económico del contexto.....	33
• Producto Interno Bruto (PIB).....	33
• Variación del Dólar.....	34
• Desempleo.....	35
• Inflación.....	36
• Variación del salario mínimo.....	37
Análisis de la Oferta.....	38

• Principales competidores.....	38
• Servicios sustitutos.....	38
• Análisis de Fuerzas de Michael Porter.....	39
• Principales Proveedores.....	44
Análisis de la Demanda.....	45
• Clientes Potenciales.....	45
• Relevamiento de Interés.....	45
Parte 3: Organización del Negocio.....	47
Organigrama General de la empresa.....	47
Requerimientos del Personal.....	48
Manual de Funciones.....	49
Fluxograma.....	53
Análisis de factores ponderados para localización del negocio.....	54
• Selección y justificación de indicadores.....	54
• Determinación del peso relativo por indicador.....	54
• Selección y justificación de potenciales ubicaciones.....	54
• Ponderación de ubicaciones y selección final.....	56
• Selección final.....	56
Análisis situacional de la empresa (FODA).....	57
Parte 4: Estudio Técnico.....	57
Edificios y su Distribución.....	57
Infraestructura y equipos necesarios.....	58
Parte 5: Plan de Marketing y Ventas.....	58
Estrategia de Michael Porter.....	58
• Liderazgo en costos.....	58
Estrategia de Ansoff.....	59
• Desarrollo de nuevos servicios.....	59
Mix de Marketing para Servicios (7Ps) .....	59
• Producto.....	59
• Precio.....	59
• Promoción.....	60
• Distribución.....	61
• Procesos.....	62
• Personas.....	63
• Pruebas Físicas.....	64
Parte 6: Responsabilidad Social Empresarial.....	67
<b>Capítulo 3: Estructura Contable.....</b>	<b>68</b>
Parte 1: Aspecto Jurídico.....	68
Redacción de la Escritura de Constitución de la empresa.....	68
Parte 2: Apertura de la empresa.....	76
Inscripción de la empresa en las diferentes dependencias.....	76
1. Registro Público de Comercio.....	76
1.1. Nota de Rubricación de Libros de Contabilidad.....	77
1.2. Nota de Rubricación de Libros Societarios.....	78
1.3. Nota de Autorización para la Rubricación de Hojas.....	79

1.4. Formulario 18.....	80
1.5. Certificación de Firmas por Escribanía.....	81
2. Ministerio de Hacienda – SET.....	82
2.1. Solicitud de Inscripción en la SET.....	82
2.2. RUC Registro único del Contribuyente (Cédula Tributaria).....	85
2.3. Constancia de RUC.....	86
2.4. Inscripción en la Abogacía del Tesoro.....	87
3. Instituto de Previsión Social.....	88
3.1. Inscripción Patronal.....	88
3.2. Inscripción Obrero.....	89
3.3. Inscripción en el Sistema REI – Solicitud de Clave de Acceso.....	90
3.4. Formulario de Examen Admisional.....	91
3.5. Constancia de Inscripción y Comunicación Patronal .....	92
4. Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social.....	93
4.1. Inscripción Patronal.....	93
4.2. Nota de Inscripción Obrera) listado de empleados) .....	94
4.3. Solicitud de Rúbrica de Libros Laborales .....	95
4.4. Constancia de Inscripción y Comunicación de N° Patronal .....	96
4.5. Contrato Laboral .....	97
4.6. Sobre de Liquidación de Salarios .....	98
4.7. Formato de Renuncia .....	99
4.8. Formato de Liquidación por Despido .....	100
4.9. Formato de Comunicación de Vacaciones .....	101
4.10. Formato Planillas de Presentación Anual .....	102
5. Ministerio de Industria y Comercio.....	103
5.1. Comunicación de apertura.....	103
5.2. Registro de Empresas Prestadoras de Servicio REPSE.....	104
6. Municipalidad.....	106
6.1. Patente Comercial.....	106
6.2. Licencia Comercial.....	107
6.3. Solicitud de Letreros .....	108
6.4. Solicitud de Informe de Uso de Suelo .....	109
6.5. Patente de Rodados (comprobante de pago) .....	110
6.6. Patente Inmobiliario (comprobante de pago) .....	111
6.7. Patente Comercial (comprobante de pago) .....	112
6.8. Patente Profesional y de Oficios.....	113
7. Dirección Nacional de Propiedad Intelectual (DINAPI).....	114
8. MADES.....	115
9. Depósito en Garantía BNF.....	116
10. Formato de documentaciones de la empresa.....	117
10.1. Factura.....	117
10.2. Recibo.....	118
10.3. Autofactura.....	119
10.4. Nota de crédito.....	120
10.5. Nota de débito.....	121

10.6. Nota de remisión.....	122
10.7.Pagaré.....	123
Parte 3: Plan Contable.....	124
Plan de Cuentas Codificados.....	124
Manual de Cuentas Codificados.....	128
Libro Inventario Inicial.....	164
Libro Inventario Final.....	165
Libro Diario.....	167
Libro Mayor.....	168
Balance Impositivo.....	169
Balance Analítico.....	170
Resolución General 49/2014.....	171
Balance General según RG 49/2014	
Estado de Resultados según RG 49/2014	
Flujo de Efectivo según RG 49/2014	
Evolución de Patrimonio Neto según RG 49/2014	
Nota a los Estados Contables	
Cuadro de Revalúo y Depreciación según RG 49/2014	
Determinación del Impuesto a la Renta.....	172
Hoja de cálculo de flujo de efectivo.....	173
Parte 4: Plan Fiscal.....	176
Formulario 120 Impuesto al Valor Agregado.....	177
Formulario 500 Impuesto a la Renta Empresarial.....	178
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>179</b>
<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>181</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>182</b>

## INTRODUCCIÓN

Este proyecto consiste en el análisis de factibilidad técnica, económica y financiera para la apertura de un negocio en la ciudad de Neuland del Departamento Boquerón, Chaco paraguayo.

Se trata de una empresa prestadora de servicios especializada en la creación y limpieza de reservorios de agua, limpieza de pasturas y mejoramiento de caminos para apoyar al sector ganadero en el desarrollo de sus actividades.

El rubro elegido es de vital importancia en una zona del país, donde la principal actividad económica es la cría de ganado vacuno para producción de carne y donde se encuentran también la mayor cantidad de tambos productores de leche, materia prima de la empresa de lácteos COOP.

La empresa apunta a dos principales objetivos:

En el aspecto económico: desarrollar la actividad utilizando el conocimiento de la geografía del lugar y apoyar al desarrollo de la región, generando fuentes de trabajo para los lugareños.

En el aspecto social- medioambiental: contribuir al mejor aprovechamiento de los recursos naturales disponibles y trabajar en armonía con la naturaleza. El proyecto está estructurado en 3 capítulos que son:

Capítulo 1: Estructura Financiera que comprende la inversión, financiamiento, servicio de la deuda, estructuras de costos, ventas, balances y estados de resultados proyectados, cálculos del punto de equilibrio, de la rentabilidad del proyecto, etc.

Capítulo 2: Estructura Administrativa que abarca la definición del negocio, estudio de mercado, análisis de oferta y de demanda, la organización, el estudio técnico, el plan de marketing y lo referente a la responsabilidad social empresarial.

Capítulo 3: Estructura Contable que contiene el aspecto jurídico, los trámites de apertura, los planes contable y fiscal.