

Administración de Empresa

Centro inicial Rayito de Sol

Liz Diana Ocampos Duarte

Asunción - Paraguay

2016

ÍNDICE

Introducción	1
CAPITULO 1 – ANTECEDENTES DEL PROYECTO	9
Descubrimiento de la idea de negocio.....	10
Característica del producto.....	11
Naturaleza de la idea de negocio	12
Alcance de la idea de negocio	12
Mercado Global.....	12
Mercado Potencial.....	12
Ventaja Competitiva.....	12
Diseño de investigación, preparación y trabajo de campo	13
Encuesta.....	13
Diseño de la muestra	13
Análisis de los resultados	15
Análisis Económico.....	26
Macroeconomía.....	26
Tasa de desempleo.....	26
Subempleo	26
Menor poder adquisitivo.....	27
Pequeñas Empresas	27
Educación	27
Producto interno bruto.....	28
Variación del dólar americano.....	29
Impactos	30
Tasa de inflación.....	31
Variación del salario mínimo	33
Elasticidad de oferta y demanda.....	35
Las 5 fuerzas o Diamante de Porter.....	38
Análisis de demanda	40
Volumen de consumo.....	40
Relevamiento de interés	40
Canales de comunicación	41
Estimación de precios.....	41
Determinación de vías de acceso.....	41
CAPITULO 2 - PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL	42
Descripción de la empresa.....	44
Visión	44
Misión.....	44
Valores.....	44
Objetivo Generales.....	45
Objetivo Especificos.....	45
Estructura Organizacional General.....	46
Análisis Situacional de la empresa Foda	47

Localizacion	50
Macro Localizacion	51
Microlocalización.....	52
Estructura de Mintzberg	53
Politica de seguridad.....	54
Reglamento de la empresa.....	55
Manual de oranizaciones y funciones.....	56
Manual de procedimientos	61
Flujograma.....	62
Layout.....	63
Plan fiscal	81
Presupuesto juridico inicial	82
Acta de constitucion de la empresa	84
Plan Operacional	89
Estructura operativa.....	89
Servicio y actividad	89
Infraestructura y equipos.....	89
Principales proveedores.....	92
CAPITULO 3 – PLAN DE COMERCIALIZACIÓN.....	93
Marketing Estratégico	94
Micro segmentación	95
Elección de segmentos objetivo	95
Estrategias de PORTER	96
Estrategias de ANSOFF	97
Marketing Operativo	98
Las 7 p's del Marketing.....	98
CAPITULO 4 – PLANIFICACIÓN FINANCIERA.....	99
Cuadro 1: Inversión y Financiamiento	100
Cuadro 2: Cronograma de Inversión y Financiamiento	101
Cuadro 3: Servicio de deuda.....	102
Cuadro 4: Proyección de ventas.....	103
Cuadro 5: Proyección de ventas.....	104
Cuadro 6: Costos del proyecto	105
Cuadro 6.1: Estructura de costos fijos y variables	106
Cuadro 7: Estado de Resultados proyectado	107
Cuadro 8: Cálculo de la rentabilidad del proyecto	108
Cuadro 8.1: Cálculo de la rentabilidad del proyecto	109
Cuadro 9: Cálculo de la rentabilidad del proyecto	110
Cuadro 10: Fuentes y usos de fondos.....	111
Cuadro 11: Cálculo del punto de equilibrio	112
Cuadro 12: Balances Proyectados.....	113
Cuadro 13: Mano de Obra	114
CAPITULO 5– PLANIFICACIÓN CONTABLE.....	116
CAPITULO VI – RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.....	123
Responsabilidad Social Empresarial	124

Impacto Ambiental	124
Impacto Social.....	124
Impacto Económico.....	124
Impacto Cultural.....	124
Aspectos Éticos de la sustentabilidad del proyecto.....	124
CAPITULO 7 – PLAN DE EXPANSIÓN.....	125
Riesgos Internos de Expansión.....	126
Riesgos Externos de Expansión.....	126
Barreras de salida	126
Evolucion del mercado de referencia	126
Glosario.....	127
Conclusiones Generales	128
Bibliografía	129

INTRODUCCIÓN

La finalidad de este trabajo es la creación del Centro Educativo Inicial Rayito de Sol con una educación diferenciada y de calidad.

Esta diferenciación se basa en tres pilares que son el inglés como la lengua española, la inteligencia emocional y la temprana interacción con las nuevas tecnologías. Se considera que se debe preparar a los niños y niñas nacidos hoy para poder interactuar y desenvolverse en el mundo que les toca vivir.

El Centro Educativo Inicial Rayito de Sol dirijo a los niños y niñas de 7 meses a 5 años kínder que corresponde primer ciclo el centro educación infantil brindamos una buena atención personalizada a las necesidades de los niños y niñas ofrecemos: Inglés intensivos a través de conversación, Canciones y juegos, Sala Climatizadas, Abrimos todo el año aún en vacaciones, Expresión musical en español e inglés, Expresión Corporal, Zumba mini gym, Circuito cerrado por toda la institución, Ambiente cálido y seguro, Seguro médico de ambulancia para cada niños, Estimulación temprana, Didáctica conforme a la edad, Flexibilidad de horarios de atención, Alimentación.